

ส่วนราชการเจ้าของหนังสือ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

เลขที่หนังสือ อว 8422/152 วันที่ออกหนังสือ 02 มี.ค. 2564

ชื่อเรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop หลักสูตร "เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนาระบบงาน"

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานมหาวิทยาลัย

ข้อความ

สรุปเรื่อง ด้วยศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ได้ขอเรียนเชิญท่านอธิการบดีและบุคลากรในสังกัดเข้าร่วมโครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop หลักสูตร "เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนาระบบงาน" ในวันที่เสาร์ที่ 13 มีนาคม 2564 ณ อาคาร ดร.ศิโรจน์ ผลพันธิน ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT ในการจัดทำและพัฒนาระบบงาน และพัฒนาระบบงานได้ ดังมีรายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

กฎ/ระเบียบ/ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง - ค่าลงทะเบียนท่านละ ๑,๐๐๐ บาท

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และเห็นสมควรแจ้งทุกส่วนงานในสังกัดเพื่อทราบหากประสงค์จะเข้าร่วมโครงการอบรมดังกล่าวดังกล่าว ขอให้ติดต่อโดยตรงต่อไป

หมายเหตุท้ายเอกสาร (ถ้ามี)

เรียน รองคณบดีฝ่ายบริหารหอพัก
เพื่อโปรดพิจารณา เห็นควร ขสส. โครงการอบรมฯ
ทางเว็บไซต์ของคณะฯ เพื่อดึงให้ผู้สนใจพิจารณาเข้าร่วมฯ

อ้างถึง (ถ้ามี)

หมายเหตุ (ถ้ามี)

อนึ่ง
๑ มี.ค. ๒๕๖๔
๑๖ มี.ค. ๖๔
๑๖/๓/๒๕

✓ ทราบ

← ทราบและตอบกลับ

→ ทราบและส่งต่อ

✓ ทราบ เมื่อ 10/3/2564 12:08:46

ดำเนินการตามเสนอ

📎 เอกสารแนบ

11/3/64
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธวัชชัย ดันชัยสวัสดิ์)
รองคณบดีฝ่ายบริหารและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน



มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
มหาวิทยาลัยสุรินทร์
เลขที่ 01872
วันที่ ๑ มี.ค. ๒๕๖๔
เวลา

ที่ อว. ๘๔๒๒/๑๕๒

มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
๒๙๕ ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต
กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๐๐

๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง ขออนุญาตบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop
หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน”

เรียน อธิการบดี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) กำหนดการโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการฯ จำนวน ๑ ฉบับ
๒) แบบตอบรับผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ได้กำหนดจัดโครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน” ในวันเสาร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๔ ณ อาคาร ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธิน ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT ในการจัดทำและพัฒนากการวางแผนและพัฒนากระบวนการงานได้ ดังกำหนดการตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

ในการนี้ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ จึงขอเรียนเชิญท่านและบุคลากรในสังกัด เข้าร่วมอบรมออนไลน์ดังกล่าวข้างต้น โดยมีค่าลงทะเบียนท่านละ ๑,๐๐๐ บาท (หนึ่งพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ ผู้สนใจเข้าร่วมอบรมฯ สามารถสมัครผ่าน QR CODE หรือ ส่งแบบตอบรับผู้เข้าร่วมอบรมทาง E-Mail : hcd_sdu@hotmail.com ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ ภายในวันพุธที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการทราบรายละเอียดเพิ่มเติม ติดต่อหมายเลขโทรศัพท์ ๐๒ ๒๔๑ ๖๕๔๓ ถึง ๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.วราชช์ อ่อนน้อม)

ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์

โทรศัพท์ ๐ ๒๒๔๑ ๖๕๔๓ ถึง ๕



โครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop
หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการ” รุ่นที่ ๒

๑. หลักการและเหตุผล

พื้นฐานของการวิเคราะห์บริบทขององค์กรและกระบวนการทำงานเพื่อให้องค์กรรับรู้บริบทในการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การวางแผนกลยุทธ์ รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานที่เป็นฐานรากขององค์กรนั้น พบได้ว่าการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่สะท้อน จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค หรือ SWOT นั้นเอง ยังคงเป็นเครื่องมือสำคัญและประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ที่ไม่ยุ่งยากนัก และเป็นพื้นฐานของการวิเคราะห์และประเมินองค์กรในเครื่องมืออื่นๆ เช่น การวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง การปรับปรุงและควบคุมภายในของกระบวนการต่างๆ รวมถึงการสร้างนวัตกรรมใหม่ในองค์กร อย่างไรก็ตามในบางครั้งการวิเคราะห์ SWOT กลับไม่สามารถนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าในการวิเคราะห์ทิศทางขององค์กร การจัดทำและพัฒนายุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กรได้ รวมถึงไม่สามารถนำไปเป็นเครื่องมือในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ในองค์กร อาจเนื่องจากไม่สามารถวิเคราะห์บริบทดังกล่าวในเชิงลึกได้ จนมองเห็นรากของสาเหตุที่มากกว่ามองเห็นเพียงกิจกรรมหรือผลลัพธ์ ซึ่งมักส่งผลกระทบต่อการทำงานภายในและภายนอก หรือ แม้แต่การขาดซึ่งเป้าหมายในการวิเคราะห์ที่ผูกผันการเป้าหมายขององค์กร หรือการที่ผู้วิเคราะห์ไม่สามารถปรับผลลัพธ์การ SWOT ไปสู่การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ ผู้วิเคราะห์จึงควรรับทราบเทคนิคและประสบการณ์ในการวิเคราะห์ SWOT โดยเฉพาะความรู้ที่ซ่อนอยู่ในประสบการณ์จริง (Tacit Knowledge) ที่จะนำไปให้เครื่องมือในภาคทฤษฎีสามารถเติมเต็มสู่สภาพปฏิบัติที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของ SWOT ในการเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ที่สำคัญในการพัฒนาองค์กรและกระบวนการ

จากที่กล่าวมาทั้งหมดในข้างต้น ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ซึ่งมีความพร้อมเชิงประสบการณ์ในระดับสูงในการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ เพราะมีวิทยากรที่เป็นที่ปรึกษาในองค์กรต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง จึงสามารถให้ความรู้ ความเข้าใจในเชิงเทคนิคที่เข้าถึงง่ายกับผู้เข้าร่วมอบรม โดยเน้นการอบรมในลักษณะ “Train The Trainer” การอบรมจึงเน้นการให้เทคนิคควบคู่ไปกับวิชาการ โดยมีวิทยากรเป็นที่เลี้ยง ที่สำคัญยังมีความพร้อมในการอบรมผ่านระบบ Online ทั้งระบบ เครื่องมือถ่ายทำ และประสบการณ์ของบุคลากร การอบรมเชิงปฏิบัติการนี้ยังคงเน้นการฝึกปฏิบัติจริงและมีการให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่องหลังการฝึกอบรมแก่ผู้เข้าอบรมโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการ

๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT ในการจัดทำและพัฒนาการวางแผนและพัฒนากระบวนการได้

๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และบุคคลทั่วไปที่สนใจ



๔. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

๑. ร้อยละของจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเพิ่มเติมการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน (ผู้สอบผ่านการทดสอบออนไลน์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๕)
๒. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรมด้านความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเพิ่มเติมการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน Online (Live) (ผู้สอบผ่านการทดสอบออนไลน์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๕)

๕. ระยะเวลาในการดำเนินงานและสถานที่ดำเนินการ

- ภาคบรรยาย ๑ วัน จำนวน ๓ ชั่วโมง ในวันเสาร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.
ปฏิบัติการถ่ายทอดสดจากศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยอบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์โดยการไลฟ์ (Live)

๖. รูปแบบการจัดอบรม/วิทยากร

ใช้การบรรยาย สาธิต ฝึกปฏิบัติ สัมมนา และซักถามแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับเนื้อหาที่เกี่ยวข้องและปัญหาที่เกิดขึ้นจริง และอาจจะเกิดขึ้นในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (ภาคบรรยาย) รวมทั้งใช้ระบบที่เลี้ยงในการให้คำปรึกษาจัดทำและบันทึกข้อมูลลงในร่างแบบฟอร์มที่ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิตจัดทำ โดยวิทยากรหลักและทีมวิทยากรจากศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

๗. การประเมินผลการอบรม

พิจารณาจากการที่ผู้เข้ารับการอบรมสามารถสอบผ่านการทดสอบออนไลน์ โดยได้คะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๐ ของคะแนนทั้งหมด

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเพิ่มเติมการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน
๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT ในการจัดทำและพัฒนาการวางแผนและพัฒนากระบวนการงานได้
๓. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้จากการอบรมให้กับเพื่อนร่วมงานของตนเองได้

๙. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียนในการเข้ารับการฝึกอบรม คนละ ๑,๐๐๐ บาท (หนึ่งพันบาทถ้วน)



กำหนดการโครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop
หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน”

ณ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

วันเสาร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๔

เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.

เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT

(อบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (Live))

- วิเคราะห์ SWOT อย่างไร? จึงนำไปสู่การเป็น Input ที่ดีในการวางแผนองค์กรและการพัฒนาและปรับกระบวนการทำงาน
 - ปัจจัยภายในและภายนอก
 - กรอบและจุดเน้นในการวิเคราะห์
 - รากของปัญหา
 - เครื่องมือวิเคราะห์
 - Intelligent Risk
- การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เข้ากับแนวคิด Result Base Management (RBM) และ OKRs
- การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เพื่อการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- การเปลี่ยน SWOT ให้กลายเป็นกลยุทธ์ด้วยแนวคิดของ TOWS Matrix, SIPOC
- กรณีศึกษาการแปลง SWOT ให้เป็นแผนยุทธศาสตร์และแผนการปรับปรุงกระบวนการ

วิทยากร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรภัทร อินทวรรณพัฒน์ และทีมวิทยากร

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

๑๐. หน่วยงานผู้รับผิดชอบงาน/โครงการ

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต โทร. ๐๒-๒๕๑-๖๕๕๓ ถึง ๕

ผู้ประสานงานโครงการ:

๑. นางสาวจิตรลดา ผลนิล โทรศัพท์มือถือ ๐๘-๖๘๘๑-๒๕๖๘
๒. นางสาวธัญญลักษณ์ เวชศาสตร์ โทรศัพท์มือถือ ๐๘-๑๖๔๐-๑๙๕๙



๑๑. วิธีการสมัครอบรมและชำระเงิน

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต จะแจ้งรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้ารับการอบรม ก่อนการอบรม ๓ วัน ผ่านทาง www.hcdsuandusit.com/ www.dusit.ac.th สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ โทร.๐๒-๒๔๑-๖๕๕๓ โทรศัพท์มือถือ ๐๘-๖๘๘๑-๒๔๖๘, ๐๘-๑๖๔๐-๑๙๔๙



แบบตอบรับผู้เข้าร่วมอบรม
โครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop
หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการ” รุ่นที่ ๒

ชื่อหน่วยงาน

ที่อยู่ (สำหรับออกใบเสร็จรับเงิน)

.....

รหัสไปรษณีย์ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี

โทรศัพท์ โทรสาร ขอส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมตามโครงการดังกล่าว
ดังนี้

(กรุณาเขียนด้วยตัวบรรจง)

๑. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

๒. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

๓. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

๔. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

๕. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

มีความประสงค์จะเข้ารับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ รุ่นที่ ๒ วันเสาร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๔
ณ อาคาร ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธิน ศูนย์พัฒนาคุณภาพมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต



แบบฟอร์มการชำระเงิน (Bill Payment)

ส่วนของลูกค้า

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนคูสิต
295 ถนนนครราชสีมา เขตคูสิต กรุงเทพมหานคร 10300
โทร. 0-2241-6543-5 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000162286

วันที่

ใบแจ้งการชำระเงินค่าลงทะเบียนอบรม โครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop

หลักสูตร "เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเตรียมการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน" ปีงบประมาณ 2564 รุ่นที่ 2 วันเสาร์ที่ 13 มีนาคม 2564

ให้แก่ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนคูสิต

COMPANY CODE : 81297 บมจ.ธนาคารกรุงไทย มหาวิทยาลัยสวนคูสิต (โครงการอบรมศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์)

ชื่อ - นามสกุล ผู้เข้ารับการอบรม

Ref. 1 เบอร์โทรศัพท์

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Ref. 2 ชื่อหน่วยงาน

หมายเหตุ

1. การชำระเงินต้องชำระเต็มจำนวนเท่านั้น
2. ผู้ฝากชำระ เป็นผู้เสียค่าธรรมเนียมการโอนเองทั้งหมด

ธนาคาร (Bank)

ธนาคาร (Branch)

ธนาคารกรุงไทย

จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (Amount in letter)

จำนวนเงินเป็นตัวเลข (Amount in digit)

บาท (Bath)

ผู้นำฝาก.....

เบอร์โทรศัพท์

เจ้าหน้าที่ธนาคารประจำสาขา

 คิดค่าธรรมเนียม

แบบฟอร์มการชำระเงิน (Bill Payment)

ส่วนของธนาคาร

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนคูสิต
295 ถนนนครราชสีมา เขตคูสิต กรุงเทพมหานคร 10300
โทร. 0-2241-6543-5 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000162286

วันที่

ใบแจ้งการชำระเงินค่าลงทะเบียนอบรม โครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop

หลักสูตร "เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเตรียมการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน" ปีงบประมาณ 2564 รุ่นที่ 2 วันเสาร์ที่ 13 มีนาคม 2564

ให้แก่ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนคูสิต

COMPANY CODE : 81297 บมจ.ธนาคารกรุงไทย มหาวิทยาลัยสวนคูสิต (โครงการอบรมศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์)

ชื่อ - นามสกุล ผู้เข้ารับการอบรม

Ref. 1 เบอร์โทรศัพท์

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Ref. 2 ชื่อหน่วยงาน

หมายเหตุ

1. การชำระเงินต้องชำระเต็มจำนวนเท่านั้น
2. ผู้ฝากชำระ เป็นผู้เสียค่าธรรมเนียมการโอนเองทั้งหมด

ธนาคาร (Bank)

ธนาคาร (Branch)

ธนาคารกรุงไทย

จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (Amount in letter)

จำนวนเงินเป็นตัวเลข (Amount in digit)

บาท (Bath)

ผู้นำฝาก.....

เบอร์โทรศัพท์

เจ้าหน้าที่ธนาคารประจำสาขา