



ที่ อว ๖๗๒๒/ว. ๐๖๓๓

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ถนนพระจันทร์ กรุงเทพฯ ๑๐๒๐๐



๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม

เรียน อธิการบดี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สิ่งที่ส่งมาด้วย : ๑. หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง (Advance HR : Survival Beyond Tomorrow) รุ่นที่ ๑๐  
๒. หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อความสำเร็จขององค์กร (Managing People for Organizational Success) รุ่นที่ ๕

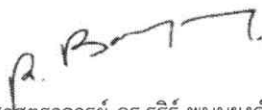
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้มอบหมายให้ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจ จัดโครงการอบรมหลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง (Advance HR : Survival Beyond Tomorrow) รุ่นที่ ๑๐ จำนวนชั่วโมงฝึกอบรม ๘๖ ชั่วโมง กำหนดเปิดอบรมตั้งแต่วันที่ ๑๙ มิถุนายน - ๑๘ กันยายน ๒๕๖๔ และหลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อความสำเร็จขององค์กร (Managing People for Organizational Success) รุ่นที่ ๕ จำนวนชั่วโมงฝึกอบรม ๘๓ ชั่วโมง กำหนดเปิดอบรมตั้งแต่วันที่ ๑๒ มิถุนายน - ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๔ อบรมทุกวันเสาร์ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ โรงแรมเจ้าพระยา ปาร์ค ริชดา กรุงเทพฯ

หลักสูตรนี้มีความเหมาะสมเป็นอย่างยิ่งกับผู้บริหารที่ต้องการเสริมสร้างความรู้และทักษะในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่สังคมดิจิทัล และสภาวะ New Normal ที่เกิดขึ้นจากการระบาดของ Covid-๑๙ ซึ่งจะทำให้หน่วยงานทั้งหลายต้องมีการเตรียมความพร้อมในการบริหารงานและบริหารคนให้มากขึ้น ในกรณีนี้ คณะฯ ใคร่ขอเชิญท่านส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าว ตามรายละเอียดโครงการฯ ที่แนบมาพร้อมนี้ สำหรับข้าราชการ เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว สามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ต้องเป็นวันลา และสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบฯ ของกระทรวงการคลัง ส่วนพนักงานรัฐวิสาหกิจเบิกจ่ายได้ตามระเบียบของหน่วยงาน สำหรับบริษัทเอกชนสามารถนำค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมมาหักเป็นค่าใช้จ่ายได้ ๒๐๐% หากท่านสนใจโครงการอบรมสามารถจ่ายเป็นเงินสด หรือจ่ายเป็นเช็ค/แคชเชียร์เช็ค ชัดพร้อม ส่งจ่ายในนาม “คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” หรือโอนเงินเข้าบัญชี “คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” ตามรายละเอียดดังนี้

๑. เลขที่ ๐๙๖-๐-๑๙๐๐๘๑ บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด สาขา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์-รังสิต
๒. เลขที่ ๙๕๕-๙-๓๙๐๐๐๒ บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรมหรือประชาสัมพันธ์โครงการฯ ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

  
(ศาสตราจารย์ ดร.รุจิร พนมยงค์)  
คณบดี

ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
โทร. ๐-๒๒๒๒๖-๔๕๐๗-๘๐-๒๒๒๒๔-๐๖๓๔  
E-mail : conc@tbsu.ac.th



CONC  
THAMMASAT  
BUSINESS SCHOOL



# Managing People for Organizational Success

หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อความสำเร็จขององค์กร

องค์กรทั้งหลายจะประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืนด้วยทรัพยากรมนุษย์ที่มีค่าและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคของการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและสลับซับซ้อนอย่างในปัจจุบัน ที่ขาดการคาดหมายมากขึ้นเรื่อย ๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และเทคโนโลยี ที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้นคือการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นทั้งภายในประเทศและคู่แข่งข้ามจากต่างประเทศ องค์กรต่าง ๆ จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขององค์กร เพื่อให้เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ที่จะช่วยสร้างคุณค่าขององค์กรให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุผลนี้ ฝ่ายบริหารจึงต้องตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างเหมาะสม ทันสมัย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพเพื่อให้องค์กรประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน



**12 มิถุนายน – 29 สิงหาคม 2564**  
**จำนวน 83 ชั่วโมง**

อบรมทุกวันเสาร์  
เวลา 09.00 – 16.00 น.  
ณ โรงแรมในกรุงเทพฯ



## การอบรมนี้เหมาะสำหรับ

- เจ้าของกิจการและผู้บริหารระดับสูงในองค์กรของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่ตระหนักในความสำคัญของการบริหารทรัพยากรมนุษย์
- ผู้บริหารในสายงานด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ และราชการ
- ผู้บริหารที่มุ่งมั่นในการพัฒนาตนเองและองค์กร
- นักวิชาการด้านการบริหารกลยุทธ์องค์กรและทรัพยากรมนุษย์
- บุคคลทั่วไปที่สนใจด้านการบริหารองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

## รายละเอียดการอบรม

- กลยุทธ์องค์กรและกลยุทธ์การบริหารคนในยุค New Normal (Organization Strategy and HR Strategy)
- ภาพรวมและทิศทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ (Strategic HRM Post Covid-19 Era)
- New Challenges for HR in Global & Digital Post Covid-19 Era
- การสร้างและพัฒนาระบบสมรรถนะ (Competency System)

- การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงสมรรถนะ (Competency Based HRM)
- การวิเคราะห์งานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Job Analysis) และการวางแผนกำลังคน
- การสรรหาและคัดเลือกเชิงกลยุทธ์ (Strategic Recruitment and Selection)
- การบริหารผลการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Performance Management)
- กลยุทธ์ในการสร้างความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement) เพื่อความสำเร็จขององค์กร
- การบริหารคนเก่งเชิงกลยุทธ์ (Strategic Talent Management)
- การวางแผนเพื่อสืบทอด (Succession Plan) และเส้นทางพัฒนา
- การสอนงานเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการปฏิบัติงานขององค์กร (Coaching at Work)
- แผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) - Digital HR Strategy
- การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่มีประสิทธิภาพ
- การสร้างองค์กรแห่งความสุข : Workshop
- Workshop : แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา/การบริหารทรัพยากรมนุษย์ From plan to practical : Practical Approach
- สัมมนาออกสถานที่ และดูงานที่เชียงใหม่และลำปาง 4 วัน 3 คืน

**FEE: 80,000 THB**

รวมเอกสารประกอบการบรรยาย กระเป๋าเอกสาร อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการอบรม ค่าที่พัก ค่าอาหาร ค่าตัวเครื่องบิน ไป-กลับ สำหรับการสัมมนาออกสถานที่ และดูงานที่เชียงใหม่และลำปาง

\*ค่าใช้จ่ายในการอบรม บริษัท หรือ หน่วยงาน สามารถนำไปหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

Contact Us  
091-119-4510

คุณเรณีย์ทิพย์ / Email : conc@tbs.tu.ac.th



Thammasat Consulting Networking  
and Coaching Center(CONC Thammasat)



www.conc.tbs.tu.ac.th



conc.thammasat



CONC  
THAMMASAT  
BUSINESS SCHOOL



# Advance HR : Survival Beyond Tomorrow

หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง

ภายใต้สภาพแวดล้อมของการเปลี่ยนแปลงที่ผันผวน รวดเร็ว และคาดหมายได้ยาก  
ขึ้นเรื่อย ๆ ทั้งภาวะการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลง  
ของประชากรศาสตร์ กระแสโลกาภิวัตน์ และสถานการณ์โควิดเช่นในปัจจุบัน ทำให้  
เกิดผลกระทบต่อองค์การในแงุ่มต่าง ๆ องค์การจึงต้องมีการเตรียมพร้อมกับการ  
บริหารการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ทั้งเชิงกลยุทธ์ เทคโนโลยี โครงสร้างองค์การ  
และระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์

**19 มิถุนายน – 18 กันยายน 2564**  
**จำนวน 86 ชั่วโมง**

**อบรมทุกวันเสาร์**  
**เวลา 09.00 – 16.00 น.**  
**ณ โรงแรมในกรุงเทพฯ**

## การอบรมนี้เหมาะสำหรับ

- เจ้าของกิจการและผู้บริหารระดับสูงใน  
องค์กรของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่  
ตระหนักในความสำเร็จของการบริหารทรัพยากร  
มนุษย์
- ผู้บริหารในสายงานด้านบริหารทรัพยากร  
มนุษย์ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ และราชการ
- ผู้บริหารที่มุ่งมั่นในการพัฒนาตนเองและ  
องค์กร
- นักวิชาการด้านการบริหารกลยุทธ์องค์กรและ  
ทรัพยากรมนุษย์
- บุคคลทั่วไปที่สนใจด้านการบริหารองค์กร  
และทรัพยากรมนุษย์



- HR in the boundary – Blurring World
- กลยุทธ์การสรรหาทรัพยากรมนุษย์และการสร้าง HR Branding
- HR Transformation: แนวคิดสำคัญ
- HR Transformation: กรณีตัวอย่าง
- วัฒนธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์: กรณีตัวอย่าง
- Human Resource Risk Management in Disruptive Context : Workshop
- HR กับการปรับตัวเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง : กรณีศึกษา
- HR & Data Analytics
- HR & Data Analytics : Practical Approach
- ธุรกิจไทยกับความสามารถในการแข่งขันด้วยกลยุทธ์การบริหารคน และการพัฒนาคนในยุค New Normal

## ✓ กลุ่มงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

- HR as a Change Agent
- Structured Coaching
- Digital HR
- การประเมินผลการฝึกอบรมและการวัดผลคุณค่า : Workshop
- HR & New OD
- เจาะจุดแข็งเพื่อพัฒนาตนเอง
- เจาะจุดแข็งเพื่อพัฒนาทีมงาน
- สัมมนาออกสถานที่ และดูงานที่เชียงใหม่และลำพูน 4 วัน 3 คืน

## รายละเอียดการอบรม

- ✓ **กลุ่มงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์**
- แนวโน้มและทิศทางของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ภายใต้  
Disruptive Technology
- New Challenges for HR in Global and Digital  
Post Covid-19 Era
- OKRs เพื่อการบริหารผลงานให้ได้ใจและได้คน

**FEE: 80,000 THB**

รวมเอกสารประกอบการบรรยาย กระเป๋าเอกสาร อาหารกลางวัน  
และอาหารว่างตลอดการอบรม ค่าที่พัก ค่าอาหาร ค่าตัวเครื่องบิน ไป-กลับ  
สำหรับการสัมมนาออกสถานที่ และดูงานที่เชียงใหม่และลำพูน  
\*ค่าใช้จ่ายในการอบรม บริษัท หรือ หน่วยงาน สามารถนำไปหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

Contact Us  
091-119-4500

คุณริษะวรส / Email : conc@tbs.tu.ac.th



Thammasat Consulting Networking  
and Coaching Center (CONC Thammasat)